



Govern d'Andorra

MEMÒRIA ANUAL DEL DEPARTAMENT D'ESTADÍSTICA 2025

Ministeri de Presidència, Economia, Treball i Habitatge

Andorra la Vella, 29 de setembre del 2026

Índex

1. Funcions del Departament.....	3
2. Organigrama del Departament.....	5
3. Objectius del Pla estadístic 2022-2025.....	6
4. Execució d'activitats estadístiques	8
5. Gestió econòmica i pressupostària.....	25

1. Funcions del Departament

El Decret 306/2023, del 7-6-2023, d'estructuració del Ministeri de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, en l'article 8, determina les funcions del Departament:

1. En l'àmbit d'actuació del Departament d'Estadística les funcions:

a) Per a l'acompliment dels seus objectius en l'àmbit de l'homogeneïtzació i la coordinació estadística, el Departament d'Estadística té les funcions següents:

i. Dissenyar i elaborar l'estadística pública a través del Pla d'estadística i els programes estadístics anuals.

ii. Informar, prèviament i preceptivament, de tots els projectes estadístics que es desenvoluparan a l'Administració pública.

b) En relació amb l'execució de l'activitat estadística, li corresponen les funcions següents:

i. Dirigir i coordinar les activitats estadístiques públiques.

ii. Col·laborar amb els comuns, les entitats públiques i les parapúbliques en la formulació dels projectes estadístics.

iii. Promoure la formació i el perfeccionament professional del personal vinculat als serveis responsables de l'elaboració de l'activitat estadística previstos en la legislació en matèria estadística.

c) En relació amb la metodologia estadística, li corresponen les funcions següents:

i. Recaptar dels serveis estadístics dels departaments ministerials i de les entitats dependents de l'Administració de l'Estat la informació sobre la metodologia utilitzada en l'execució de cada estadística i altres característiques tècniques.

ii. Impulsar la normalització metodològica i la unificació de requisits tècnics de l'activitat estadística, elaborant i aprovant les normes tècniques generals sobre conceptes, definicions, mòduls estadístics, classificacions, nomenclatures i codis per a la classificació de dades per tal d'homogeneïtzar les dades estadístiques de tota l'Administració pública i garantir la comparació i la integració de les dades i els resultats estadístics de tot el sistema estadístic del país.

iii. Publicar i difondre la metodologia i les normes tècniques aprovades i vetllar perquè s'apliquin i es compleixin.

iv. Promoure, impulsar i fomentar la investigació en matèria estadística.

v. Facilitar l'accés a la informació estadística per motius de recerca.

d) En l'àmbit de la producció estadística, li corresponen les funcions següents:

i. Dur a terme les activitats estadístiques que li siguin encomanades.

ii. Aprovar o informar que s'aproven, quan li correspongui, els resultats estadístics.

iii. Recopilar i emmagatzemar de forma sistemàtica la documentació estadística disponible.

iv. Elaborar i mantenir un sistema integrat d'estadístiques demogràfiques i socials, de comptes econòmics i d'indicadors socials i econòmics del Principat.

v. Crear, mantenir i gestionar bancs o bases de dades d'interès estadístic per a Andorra.

vi. Emetre informes sobre els qüestionaris, els procediments administratius, les bases de dades i les aplicacions informàtiques de l'Administració pública que afectin els registres necessaris per dur a terme les activitats estadístiques.

vii. Promocionar l'ús, amb finalitat estadística, de les dades de fonts administratives.

e) En l'àmbit de la difusió dels resultats estadístics, li corresponen les funcions següents:

i. Fer públics, quan correspongui, els resultats de les estadístiques i promoure la difusió dels disponibles al país.

ii. Expedir certificats dels resultats estadístics oficials.

iii. Comunicar als òrgans i les institucions que configuren el sistema estadístic del Principat les dades i els arxius que s'hagin utilitzat per al desenvolupament de les estadístiques, en les condicions del secret estadístic.

iv. Crear i mantenir un servei de documentació bibliogràfic i estadístic.

v. Elaborar un calendari anual de difusió de resultats i de publicacions estadístiques.

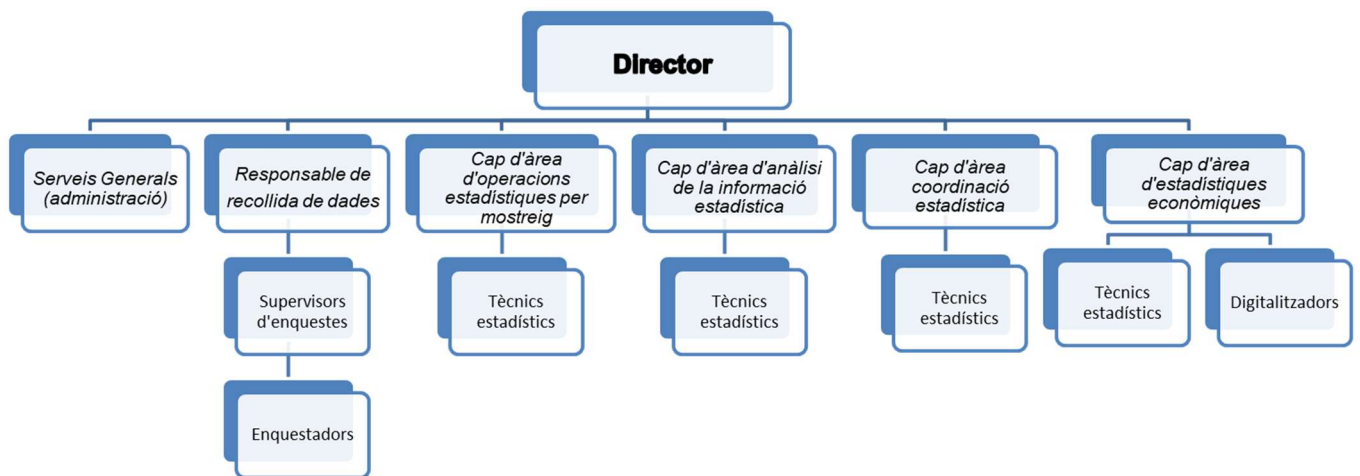
En l'àmbit de les relacions institucionals en matèria estadística, li corresponen les funcions següents:

i. Coordinar les relacions en matèria estadística amb la resta de les administracions públiques i canalitzar les sol·licituds i les recepcions d'investigació estadística dels òrgans de l'Administració.

ii. Col·laborar en matèria estadística amb els comuns i la resta de les administracions públiques, com ara els organismes supraestats, i els organismes o les entitats de qualsevol naturalesa que es considerin convenients per al ple desenvolupament de l'activitat estadística d'interès per al país.

- iii. Subscriure acords i convenis amb els comuns, les entitats públiques, les parapúbliques i les entitats privades per elaborar estadístiques públiques.
- iv. Informar de qualsevol conveni o acord de contingut estadístic amb altres administracions públiques o amb entitats privades.
- v. Participar en les relacions amb altres organismes estadístics internacionals i oficines centrals d'estadística d'altres països.
- f) Per a l'acompliment dels seus objectius, té qualsevol altra funció estadística que se li encomani expressament o reglamentàriament.

2. Organigrama del Departament



3. Objectius del Pla estadístic 2022-2025

El Pla d'estadística 2022-2025 es basa en quatre pilars bàsics:

El primer pilar fa referència al desenvolupament de les activitats estadístiques macroeconòmiques i empresarials, vist que aquesta àrea temàtica és el principal focus de demandes d'informació, i alhora l'adequació del marc simplificat del sistema de comptes, especialment els comptes dels sectors institucionals.

Això ha de permetre fer el càlcul del PIB per a cadascuna de les tres vies (oferta, rendes i demanda) i millorar totes les estadístiques que se'n deriven. L'objectiu és facilitar més informació, més integrada, i completar els requeriments internacionals.

El segon pilar del Pla d'estadística 2022-2025 se centra en la creació del Registre de fitxers administratius, amb l'objectiu d'inventariar, catalogar i definir tota la informació disponible en l'Administració andorrana. Els Registres Estadístics d'Empresa (REE) i de Territori (RET) desenvolupats al decurs del primer Pla 2018-2021 han de veure's complementats pel Registre Estadístic de Població (REP), un conjunt de registres estadístics que han de permetre integrar, normalitzar i harmonitzar la informació provinent dels registres administratius, amb la finalitat d'obtenir més estadístiques, amb més detall i de més qualitat.

El tercer pilar del Pla 2022-2025 se centra en la revisió profunda de procediments i metodologies, que s'ha d'efectuar en el marc de les recomanacions internacionals, com pot ser el Model genèric del procés estadístic (GSBPM), així com una mesura i un seguiment dels indicadors de qualitat.

Aquest tercer pilar no té com a objectiu invalidar els tractaments i la informació actuals, sinó ordenar, organitzar i harmonitzar els procediments vigents amb l'objectiu de facilitar la interpretació dels resultats als usuaris, efectuar una explotació més intensiva de la informació disponible en els registres administratius i millorar l'eficiència del model de producció, reduint la càrrega als administrats, així com els costos de producció, i comprometre's amb els principis d'oportunitat i puntualitat que requereix la col·laboració amb organismes internacionals.

Finalment, el quart pilar promou la coordinació entre els òrgans del sistema estadístic amb la finalitat d'implementar els dos pilars anteriors, però amb la mirada posada en la millora dels principis de metodologia sòlida, procediments adequats, precisió, oportunitat, puntualitat i comparabilitat. Es tracta de potenciar la interoperabilitat de les dades

administratives, sempre en el marc del respecte del secret estadístic i la confidencialitat de les dades personals.

4. Execució d'activitats estadístiques

El Departament d'Estadística té assignada la responsabilitat d'elaborar les activitats estadístiques incloses en els programes estadístics anuals i fer-ne el seguiment, d'acord amb la Llei 13/2022, del 12 de maig, del Pla d'estadística 2022-2025.

A continuació s'indica el total d'activitats estadístiques efectuades pels organismes responsables i el percentatge de variables aconseguides d'acord amb tres grups:

1. Les activitats estadístiques de les quals és responsable el Departament d'Estadística.
2. Les activitats estadístiques de les quals són responsables altres instàncies del Govern (incloent-hi ministeris i departaments del Govern).
3. Les activitats estadístiques de les quals són responsables les parapúbliques o altres organismes (CASS, Uifand, etc.).

Organisme	Activitats programades	Variables P2025 (realitzades)
Departament d'Estadística	144	83%
Govern d'Andorra	61	83%
Altres integrants	12	73%
TOTAL	217	84%

El Programa 2025 és el quart i darrer programa anual del Pla estadístic 2022-2025 i conté 217 activitats estadístiques. D'aquestes, n'hi ha set que són noves i que s'afegeixen a les ja implementades en l'anterior Programa anual 2024.

Les set noves activitats estadístiques són:

A216 Estadística sobre les filials de les empreses

A217 Índex de cost laboral harmonitzat

A219 Balanç energètic

A220 Enquesta a la joventut

A229 Model genèric del procés estadístic (GSBPM)

A230 Model genèric de la informació estadística (GSIM)

A235 Registre energètic nacional*

* Aquesta activitat no prevista al Pla d'estadística 2022-2025 s'incorpora al Programa 2025 a proposta del Departament d'Estadística després de rebre la petició de l'Oficina de l'Energia i el Canvi Climàtic (OECC).

Nivell d'execució de les activitats estadístiques segons els àmbits temàtics

ÀMBIT TEMÀTIC	Activitats programades	Variables P2025 (realitzades)
Estadístiques demogràfiques i socials	85	81%
Estadístiques econòmiques	63	81%
Estadístiques sobre medi ambient i multiàmbit	41	86%
Aspectes metodològics	6	78%
Qüestions estratègiques	22	94%
TOTAL	217	84%

Estadístiques demogràfiques i socials

De les 85 activitats d'aquest bloc, 62 s'han acomplert al 100%. Les 23 activitats restants han tingut una mitjana de compliment del 61%. El compliment general del bloc ha estat del 81%.

Pel que fa a les estadístiques de població registrada i estimada, durant l'any 2025 s'ha continuat informant els set comuns amb periodicitat trimestral, via missatges electrònics i adjuntant fitxers, identificant els registres amb els errors detectats, amb l'objectiu que els comuns estiguin contínuament informats i poder així anar depurant la base de dades al màxim. S'ha continuat treballant en l'homogeneïtzació de les adreces i la revisió dels codis de família. Aquesta és una feina que es seguirà fent de manera continuada. És imprescindible que aquesta base de dades sigui el més acurada possible per aconseguir extreure mostres de manera òptima i estimar correctament el nombre de llars del país.

En les darreres reunions del Consell del Cens Nacional de Població s'ha insistit en la importància d'informar els cònsols sobre la col·laboració en la depuració dels registres per tal de millorar la seva qualitat.

Quant a les estadístiques sobre el mercat de lloguer, durant l'any 2025 es va dur a terme un estudi que va permetre fer una primera diagnosi de l'estat de la base de dades del Sistema d'indicadors de contractes d'arrendament (SICAR), sistema que recull la

informació dels contractes de lloguers en vigor i que provenen dels comuns. L'estudi va concloure que aquesta eina compta amb potencial per esdevenir una font d'informació essencial en l'anàlisi dels lloguers a Andorra. No obstant això, el nombre de registres introduïts, així com la seva representativitat temporal i parroquial s'han d'anar completant per poder dur a terme una anàlisi estadística cada vegada més significativa, permeten obtenir una radiografia fidel de la situació real del mercat de lloguer al país.

Quant a les estadístiques relacionades amb la salut, s'han fet esforços conjunts amb el Ministeri de Salut i s'ha aconseguit elaborar dades relatives a l'estadística del càncer, vacunacions, malalties de declaració obligatòria, a més d'haver desenvolupat l'Enquesta de Salut.

L'activitat estadística 'A075. Enquesta de Seguretat ciutadana', es va anar treballant en el decurs de l'any 2024 i la seva primera publicació es va fer el 24 de març de 2025. També s'ha treballat amb Andorra Recerca + Innovació (ARI) en les activitats A087. Enquesta sobre hàbits i pràctiques culturals i l'A089. Enquesta sobre els hàbits i les pràctiques esportives, que s'han publicat durant el primer semestre del 2025.

Durant l'any 2025 s'ha continuat treballant en la redacció final del conveni amb la CASS. A principis d'any, es va elaborar un segon esborrany, amb la col·laboració del Departament de Transformació Digital, millorant els apartats cinquè i sisè, sobre el procediment d'accés a les dades i el control del procés d'obtenció i tractament d'aquestes. Cap a mitjans de l'any 2025 després de recollir les aportacions de millora de redactat per part de la CASS, es va elaborar un tercer esborrany, amb la incorporació de tres annexes. L'annex I amb el detall de totes les activitats estadístiques en què el Departament d'Estadística necessita recollir tota la informació necessària per poder acomplir les activitats amb dades de màxima qualitat. L'annex II que detalla per a cada activitat, les dades objecte de tramesa i identificació dels fitxers i registres administratius de procedència de les dades. L'annex III que descriu el procediment funcional de xifratge i signatura digital asimètrica (PGP) que s'utilitzarà per a l'intercanvi de dades. A finals del mes de juliol del 2025 es va fer arribar a la CASS aquest tercer esborrany de conveni per revisió i acceptació final.

Si ens centrem en les activitats relacionades amb el territori, s'ha continuat millorant els processos d'integració de les dades rebudes de les diferents fonts, així com una millora i automatització de l'linatge de les dades, que ha permès mantenir el registre actualitzat, homogeneïtzat i estructurat d'acord amb la interoperabilitat de les dades administratives. A partir d'aquest registre, s'ha elaborat l'Estadística d'edificis i d'unitats domiciliàries (A061), publicada el desembre de 2025. Per altra banda, l'Estadística sobre les característiques dels habitatges (A062), un cop presentada l'Enquesta de Pressupostos Familiars (A048)

amb dades del 2024, s'ha pogut elaborar i presentar amb dades del 2024, durant aquest febrer de 2026.

En contrapartida, encara està pendent elaborar un cens estadístic de població; els esforços durant aquest darrer període s'han centrat a establir les bases de protecció i seguretat de dades amb la plataforma d'Analítica Avançada, així com en definir processos de controls de qualitat de les dades del cens de població a tots els camps de variables de persona. Es preveu continuar treballant per la creació d'ETLs rigoroses i processos de control al decurs del proper Pla Estadístic 2026-2029, atès que s'haurà avançat en el projecte de Governança i Qualitat de la Dada i, també, en la creació del Registre Estadístic de Població utilitzant la plataforma d'Analítica Avançada.

Estadístiques econòmiques

De les 63 activitats d'aquest bloc, 46 s'han acomplert al 100%. Les 17 activitats restants han tingut una mitjana de compliment del 28%. El compliment general del bloc ha estat del 81%.

En el marc de les estadístiques macroeconòmiques, l'elaboració de les estimacions de la comptabilitat nacional, anual i trimestral, s'ha continuat desenvolupant amb normalitat durant l'any 2025. Amb l'objectiu de reforçar la qualitat, la coherència i l'alineament metodològic de les estimacions del PIB amb els estàndards internacionals, el Departament d'Estadística ha rebut assistència tècnica del Fons Monetari Internacional. En aquest context, un assessor especialitzat en la matèria va dur a terme una missió tècnica de quinze dies durant el mes de maig, en el transcurs de la qual es va revisar de manera integral el procés actual d'elaboració de la comptabilitat nacional, tant anual com trimestral. Aquesta col·laboració ha permès identificar àrees de millora metodològica i avançar cap a una estimació més acurada, homogènia i estandarditzada dels principals agregats macroeconòmics. Entre les recomanacions formulades, destaca l'aplicació de tècniques de benchmarking en l'estimació trimestral del PIB, amb la finalitat de reforçar la coherència entre les sèries anuals i trimestrals. En aquest sentit, durant l'any 2025 s'han iniciat proves tècniques per integrar aquestes metodologies en el procés d'estimació. Paral·lelament, i de manera interna, el Departament d'Estadística ha treballat i continua treballant en l'aplicació progressiva d'aquestes millores metodològiques dins del marc de producció estadística actual, amb l'objectiu de consolidar un sistema d'estimació més robust, consistent i alineat amb les bones pràctiques internacionals.

Quant a la Balança de Pagaments i la Posició Inversora Internacional, durant l'any 2025 s'ha continuat avançant en els treballs tècnics necessaris per a la seva compilació amb freqüència trimestral, seguint el full de ruta definit arran de l'assistència tècnica prestada per un expert econòmic del Fons Monetari Internacional. En aquest context, s'han construït internament les primeres estimacions trimestrals corresponents a l'any 2024, fet que ha permès validar fonts d'informació, processos de tractament i metodologies d'estimació. Tanmateix, amb la voluntat de garantir una difusió estadística amb més valor analític i interpretatiu per als usuaris, s'ha decidit ajornar la publicació de la Balança de Pagaments trimestral fins a disposar d'una sèrie històrica suficientment consolidada. En aquest sentit, es preveu que la primera publicació amb freqüència trimestral incorpori també la informació corresponent als trimestres de l'any 2025, previsiblement a inicis del 2026.

De manera complementària, s'ha continuat treballant amb les empreses andorranes mitjançant l'enquesta trimestral específica sobre operacions amb l'exterior, amb l'objectiu de consolidar la qualitat i la cobertura de la informació estadística necessària per a l'elaboració d'aquesta operació.

Pel que fa a les estadístiques econòmiques referents a l'àmbit empresarial, les quals es nodreixen de la informació comptable dipositada a través del tràmit únic de Dipòsit de Comptes i del Departament de Tributs i Fronteres, durant l'any 2025 s'ha continuat treballant en l'optimització de la recollida i el tractament de la informació, amb l'objectiu de millorar tant l'eficiència del procés com la qualitat estadística de les dades disponibles. En aquest context, s'ha mantingut la col·laboració amb els diferents actors implicats per continuar adaptant i perfeccionant els formularis i els circuits de recollida d'informació.

A més, s'ha dut a terme un procés de revisió i valoració de la informació sol·licitada a les empreses, amb la finalitat de reduir al mínim necessari les dades requerides i donar compliment al principi de no sobrecarregar l'informant. Aquesta tasca ha permès identificar camps susceptibles de simplificació o racionalització, mantenint alhora la capacitat analítica necessària per a l'elaboració de les estadístiques econòmiques empresarials.

En l'àmbit de les estadístiques conjunturals, durant l'any 2025 s'ha iniciat la posada en marxa de l'enquesta de l'Índex de Vendes de Comerç al Detall, amb l'objectiu de disposar d'un indicador mensual que permeti fer seguiment de l'evolució de les vendes i del personal ocupat en un sector especialment rellevant per a l'economia andorrana. Al llarg de tot l'any 2025 s'ha dut a terme la recollida mensual d'informació de les empreses objecte de l'estudi, amb la finalitat de construir l'any base de l'indicador i establir les sèries necessàries per garantir-ne la robustesa metodològica i la qualitat estadística. Es preveu disposar dels primers resultats i iniciar-ne la difusió pública a partir de l'any 2026.

En paral·lel, l'Indicador de Confiança Empresarial, operació estadística de la qual és responsable la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra, s'ha iniciat per primera vegada, durant l'any 2025, la recollida i explotació d'aquesta estadística conjuntural. El Departament d'Estadística ha col·laborat en els aspectes tècnics vinculats al disseny del qüestionari, la definició metodològica i el tractament estadístic dels resultats. Durant aquest primer any d'implementació, la Cambra de Comerç, Indústria i Serveis d'Andorra ha dut a terme la recollida de la informació de les empreses participants, mentre que el Departament d'Estadística ha assumit les tasques de validació i revisió dels resultats obtinguts, amb l'objectiu de garantir-ne la coherència i la qualitat estadística. Així mateix, a mitjans de l'any 2025 es va iniciar, també per primera vegada, la publicació dels resultats de l'indicador a través dels canals oficials del Departament d'Estadística.

Pel que fa a les estadístiques de les finances del sector públic, durant l'any 2025 s'ha continuat treballant en col·laboració amb el Fons Monetari Internacional amb l'objectiu de consolidar l'adaptació de les estadístiques de finances públiques als estàndards internacionals definits en el marc del *Government Finance Statistics Manual 2014* (GFSM 2014). En aquest context, s'ha sol·licitat una nova assistència tècnica del Fons Monetari Internacional (FMI), prevista inicialment per a inicis de l'any 2026, orientada a donar continuïtat als treballs desenvolupats durant les missions anteriors. Aquesta nova assistència tècnica tindrà com a principals objectius validar el balanç patrimonial compilat per al període 2018-2024; avançar en la compilació i difusió dels altres fluxos econòmics; reforçar la integració entre estocs i fluxos d'acord amb el marc metodològic del GFSM 2014; i revisar les estadístiques de deute elaborades per al Govern central. Aquest treball ha de permetre continuar millorant la qualitat, la coherència i el grau de cobertura de les estadístiques de finances públiques d'Andorra.

A més, pel que fa a les estadístiques financeres i monetàries, durant l'any 2025 s'ha continuat treballant internament en el desenvolupament i la consolidació d'aquesta nova operació estadística, iniciada arran de l'assistència tècnica prestada per un expert del Fons Monetari Internacional. Els treballs s'han centrat en la construcció i validació de les sèries estadístiques del sector bancari, així com en la definició dels processos de compilació i tractament de la informació amb freqüència trimestral. L'objectiu d'aquestes tasques és de poder disposar d'una sèrie històrica suficientment consolidada, permeten garantir una difusió estadística coherent i amb valor analític per als usuaris. En aquest sentit, es preveu poder iniciar la publicació d'aquestes estadístiques a inicis de l'any 2026.

Referent a l'estadística de salaris, gràcies a la col·laboració de la CASS i de les empreses declarants, s'ha pogut consolidar la variable ocupació, amb cada vegada més llocs de

treball informats. Referent a les dades sobre el nombre d'hores treballades, el desembre del 2025 la CASS va trametre els primers fitxers amb aquesta informació i es disposa dels primers registres, que encara no són suficients per a realitzar-ne una anàlisi estadística significativa i de qualitat. S'espera que en els propers mesos es produeixi una millora progressiva de la cobertura i de la qualitat dels registres disponibles, amb menys incidències detectades en la informació declarada. Aquesta evolució hauria de permetre consolidar la variable i assolir un nivell de qualitat suficient per a la seva explotació estadística.

Quant a l'A119. Estadística de matriculacions de vehicles, al mes de juliol del 2025 es va modificar la metodologia del comptatge de matriculacions de vehicles, prenent com a referència la variable data d'alta del primer propietari al Registre de vehicles d'Andorra en lloc de la data de primera matriculació del vehicle al país d'origen. Aquest canvi va corregir una infrarepresentació detectada arran d'un ajust introduït l'any 2023 al Registre de vehicles i va permetre comptabilitzar correctament els vehicles importats en el mes que realment s'incorporen al parc mòbil andorrà.

Cal destacar que, per al correcte compliment de les activitats A124. Indicadors de rendibilitat del sector hotel·ler i A144. Índex de preus dels allotjaments turístics, la principal eina i font de dades és el Registre d'Ocupació dels Allotjaments Turístics (ROAT). Tot i les millores progressives d'aquest sistema, els resultats obtinguts fins al moment no són suficients ni estadísticament significatius, especialment pel que fa al grau de compliment dels establiments hotel·lers. Davant d'aquesta limitació, i com a iniciativa del Departament d'Estadística per explorar noves fonts de dades mentre el ROAT no assoleixi un nivell de significació adequat, es va dur a terme durant el segon semestre del 2025 una prova pilot de recollida massiva de preus dels allotjaments turístics, mitjançant processos digitals, adjudicada a l'empresa Global Data 468, SL, amb l'aprovació del Govern d'Andorra. Si finalment, el resultat d'aquesta prova és positiu, durant l'any 2026 es preveu la preparació d'un plec de bases per a un concurs nacional, amb l'objectiu d'adjudicar els serveis de recollida de preus dels allotjaments turístics per poder obtenir una quantitat de dades necessàries per poder desenvolupar de manera eficient i estable l'activitat estadística A144.

Referent a les activitats estadístiques 'A126. Estadística de la despesa turística', 'A128. Turisme emissor', 'A138. Balança de pagaments i posició inversora internacional' i 'A129. Estadística d'hipoteques', durant l'any 2025 s'ha iniciat la recepció efectiva de les dades previstes en l'addenda al conveni de col·laboració signada el 19 de desembre de 2024 entre el Govern i l'Associació de Bancs Andorrans. En aquest marc, el Departament

d'Estadística ha començat a rebre durant el segon trimestre del 2025 la informació acordada, fet que ha permès avançar en la disponibilitat de dades més granulars i amb major nivell de desagregació, tant per sectors d'activitat com per procedència de les targetes de crèdit i dèbit utilitzades en la despesa al país. Així mateix, s'incorpora progressivament informació addicional relativa als préstecs hipotecaris concedits i vigents durant l'exercici, la qual cosa reforça significativament la capacitat analítica de les estadístiques associades.

Durant l'any 2025 s'ha continuat treballant, amb la comissió de treball del sector turístic, format per professionals del Departament d'Estadística, el Ministeri de Turisme, Andorra Turisme i Andorra Recerca i Innovació, amb l'objectiu de compartir dades periòdiques i definir metodologies homogènies que permetin donar resposta a les activitats estadístiques del sector.

Finalment, quant a l'A115. Estadística de l'energia, s'ha treballat en la creació d'una addenda al conveni signat l'any 2024 amb les companyies distribuïdores elèctriques per a poder incloure l'Oficina de l'Energia i el canvi Climàtic, com a òrgan responsable d'aquesta activitat estadística a comptar del Programa 2026 i poder també compartir les dades amb aquest. Aquesta addenda es va signar en data 9 de desembre del 2025. L'objectiu és de treballar conjuntament amb l'Oficina de l'Energia i el Canvi Climàtic, així com amb les diferents companyies distribuïdores d'energia elèctrica i la resta d'agents nacionals en l'àmbit energètic, per tal d'aconseguir les dades del consum energètic globals a escala de país. Les sinergies creades mitjançant aquesta cooperació permetran, en un futur proper, poder construir el Balanç energètic i el Registre energètic nacional.

Els càlculs actuals de l'IPC ja compleixen molts dels requisits establerts pel Reglament Europeu sobre l'IPCH, tal com va confirmar l'INE l'any 2024 arran de la seva assistència tècnica. No obstant això, es van efectuar recomanacions, com l'adopció de la nova classificació COICOP 2018.

Des de l'any 2025, la COICOP 2018 ja s'utilitza per recollir la despesa de les llars a l'Enquesta de Pressupostos Familiars, i està previst implementar-la en el càlcul dels pesos de l'IPC a partir de 2027.

Pel que fa al càlcul dels pesos de l'IPCH, aquest s'ha de fer amb l'objectiu que l'indicador tingui una cobertura domèstica, a diferència de l'IPC, que té una cobertura nacional i inclou només les despeses de consum de les llars residents. L'IPCH, per tant, ha d'incorporar les despeses de consum realitzades dins el territori nacional, tant per residents com per no residents.

Durant l'any 2025 s'ha treballat en el procediment per calcular els pesos del IPCH i s'han explorat noves línies d'assessorament per validar els resultats i aplicar els criteris. En aquest sentit, es va contactar amb l'FMI per demanar formació específica, i el dia 11 de febrer de 2026 es va celebrar una reunió virtual amb els especialistes Mr. Michael Stanger (Real Sector Statistics Division) i Ms. Ragnhild Nygaard (Senior Economist). Durant la sessió es va confirmar que s'estava avançant en la bona direcció, tot i que es va recomanar establir un contacte amb Eurostat per obtenir encara més suport tècnic. També es va subratllar la importància d'aproximar els pesos amb les dades disponibles (Enquesta de Pressupostos Familiars, Despesa Turística i dades de l'ABA sobre els pagaments efectuats amb targetes de crèdit dins del territori) i d'assegurar així l'extracció d'informació de les mateixes fonts per evitar incoherències en les dades.

Pel que fa a l'activitat estadística 'A116 Estadística de construcció i rehabilitació d'edificis', s'ha continuat treballant durant l'any 2025 per a l'obtenció de més dades. El Departament d'Estadística ha elaborat una nova plantilla de recopilació, centralització i homogeneïtzació de dades sobre les fitxes de construcció i rehabilitació d'edificis, pactada amb els tècnics representants dels set comuns per tal de millorar també la integració de les dades i, com a finalitat, millorar la nota de premsa amb dades cada vegada més ajustades sobre les autoritzacions, inici i finalitzacions d'obra nova. S'han fet reunions de treball amb l'ACODA i amb el COAA per tal d'aconseguir obtenir les variables sobre el cost d'edificació, superfícies visades, costos en rehabilitació, volums de negoci i incorporar noves variables referents a construcció dins l'activitat estadística.

Estadístiques sobre el medi ambient i multiàmbit

De les 41 activitats d'aquest bloc, 34 s'han acomplert al 100%. Les 7 activitats restants han tingut una mitjana de compliment del 27%. En conjunt, aquestes activitats s'han complert en un 86%.

En aquest àmbit temàtic s'han inclòs tres de les set noves activitats estadístiques del Programa 2025. Aquestes són l'activitat A219. Balanç energètic, l'activitat A220. Enquesta a la joventut i l'activitat A235. Registre energètic nacional. Durant l'any 2025, l'Oficina de l'Energia i del Canvi Climàtic (OECC), com a Organisme responsable de les activitats estadístiques del Balanç energètic i del Registre energètic nacional, ha començat a treballar en la recopilació de les dades i en l'homogeneïtzació d'aquestes per part dels diferents proveïdors d'informació i en la seva adaptació a les recomanacions internacionals i es preveu la seva execució a un any vista.

Pel que fa a l'activitat A220 Enquesta a la joventut, durant l'any 2025 s'ha treballat amb els organismes col·laboradors en el contingut de l'enquesta i també en la redacció de l'annex al conveni de col·laboració per la coordinació estadística amb Andorra Recerca i Innovació, signat en data 16 de març del 2026. Cal assenyalar que el treball de camp vinculat a aquesta activitat estadística es va iniciar a finals del primer trimestre del 2026 i que s'espera disposar dels resultats abans de finals de juny del 2026.

Es consolida el Sistema d'indicadors per la igualtat (A222) amb la tercera publicació, l'any 2025 de la nota de premsa amb dades comparatives del 2020 al 2024, amb indicadors consolidats i amb la perspectiva d'ampliar-los en les properes publicacions amb indicadors de l'Institut europeu per a la igualtat de gènere i el GREVIO (Grup d'experts en la lluita contra la violència envers la dona i la violència de gènere), gràcies al treball i sinergies de diferents organismes de Govern, de l'Institut Andorrà de la Dona, d'Andorra Recerca i Innovació i de la Secretaria d'Estat d'Igualtat i Participació Ciutadana. Les reunions trimestrals de l'Observatori Social i de la Igualtat també ajuden a preparar i planificar la recollida de més dades per completar aquestes estadístiques.

Pel que fa a l'activitat estadística 'A175. Andorra en Xifres', el dia 9 de desembre del 2025 el Departament d'Estadística conjuntament amb la Cambra de Comerç, Indústria i serveis (CCIS) i Andorra Business van fer una roda de premsa per presentar el nou format digital i dinàmic de l'Andorra en Xifres al web d'Estadística amb dades del 2024. Amb aquest nou format, es facilita la consulta directa de dades i les seves diverses seccions i blocs, així com la descàrrega del document complet o per seccions en format *PDF*, i la seva automatització amb dades actualitzades, recopilades directament del web d'Estadística. Es pot accedir amb l'enllaç directe següent: <https://www.estadistica.ad/portal/apps/sites/#/estadistica-ca/pages/andorra-en-xifres>. Per al proper any 2026 s'han previst tota una sèrie de millores quant a la seva visualització i sobretot navegació; tanmateix, en presentar les dades actualitzades del 2025, ja es comptarà amb l'anglès com a segona llengua i es començarà a treballar en la traducció al castellà i francès.

Pel que fa a les estadístiques actualment publicades sobre la presència de les noves tecnologies a les empreses (activitat A170), durant l'any 2025 es van continuar potenciant els resultats d'aquesta activitat, les seves dades i les millores a través la projecció internacional d'Andorra en aquest àmbit. En aquest context, un expert del Departament d'Estadística va participar en la sisena reunió del *Working Group on Measuring E-commerce and the Digital Economy de la UNCTAD*, celebrada els dies 4 i 5 de desembre del 2025 a Ginebra.

Aquesta participació dona continuïtat a les accions de visibilització internacional iniciades en exercicis anteriors, i reforça el posicionament d'Andorra com a país amb capacitat tècnica en la mesura de l'economia digital, consolidant així el seu rol com a referent per a altres sistemes estadístics internacionals que es troben en fase d'implementació d'aquest tipus d'operacions.

Aspectes metodològics i qüestions estratègiques

Pel que fa al primer bloc, d'aspectes metodològics, conté 6 activitats, de les que cinc han estat acomplertes al 100%. L'activitat restant ha estat acomplerta al 33%. El segon bloc de qüestions estratègiques conté un total de 22 activitats estadístiques de les quals 20 han estat acomplertes al 100% i les altres 2 amb una mitjana de compliment del 42% el que ha permès tancar el bloc amb un 94% de compliment general.

Pel que fa a aquest bloc, cal destacar que l'activitat A183 referent a l'eina d'adaptació al sistema estàndard per a l'intercanvi de dades i metadades funciona correctament i permet un intercanvi fluid de dades amb l'FMI i altres organismes internacionals.

Durant el 2025, s'ha treballat a definir una estructura per elaborar la nova Classificació Nacional d'Ocupacions. Aquesta estructura es basa en la Classificació Internacional Uniforme d'Ocupacions (CIUO-08), cosa que permetrà que la nova classificació andorrana sigui totalment comparable internacionalment. Es preveu poder tenir aquesta nova classificació enllestida per finals del 2026. També s'ha informat la CASS de la necessitat que actualitzi la Classificació d'activitats econòmiques d'Andorra (CAEA). Actualment, utilitza la CAEA del 1999 i cal fer el pas a la CAEA del 2020.

S'ha treballat en l'activitat estadística A188. Manteniment i millora del web del Departament d'Estadística amb millores en la calculadora de l'IPC, fent possible el càlcul sense tenir en compte les variacions anyals negatives de l'IPC. També s'ha afegit la possibilitat de descàrrega de dades en format JSON i SDMX 2.1 sense limitacions d'històrics ni quantitat de sèries, fins i tot permet la transposició de les dades, així com millores en la visualització de dades web, en gràfics i l'extracció de dades en Excel amb possibilitat d'incorporar a més a més, gràfics, metadades i taules entre altres opcions. Totes aquestes millores es van fer conèixer a través d'un comunicat oficial al web d'Estadística en data 30 de març del 2026. Es continua fent el seguiment dels accessos a la pàgina web, amb l'eina Matomo, amb registres i indicadors interns per veure i analitzar el comportament dels usuaris, els quals recordem que tenen a disposició un espai usuari personalitzat on poden rebre alertes amb butlletins informatius de les seves temàtiques d'interès. Es preveuen moltes més millores

per al pròxim any 2026, ja que el web és el sistema de difusió més important i detallat del Departament d'Estadística.

Pel que fa a l'activitat A189 Reglamentació referent al deure del secret estadístic, s'ha començat a treballar a finals de l'any 2025 en el desplegament d'aquesta normativa i es preveu de tenir el reglament molt avançat durant el segon semestre del 2026.

Pel que fa a l'estadística A191 sobre la regulació dels convenis entre els organismes del Sistema estadístic, després de signar l'any 2024 el conveni amb les companyies distribuïdores d'energia elèctrica, es va treballar durant l'any 2025 en poder tancar una addenda per incloure L'Oficina de l'Energia i del Canvi Climàtic.

En data 9 de desembre del 2025 es va signar una addenda al conveni del 2024 amb les companyies distribuïdores elèctriques, incloent-hi l'Oficina de l'Energia i del Canvi Climàtic, com a organisme responsable de les activitats estadístiques del Balanç energètic i del Registre energètic nacional i així poder obtenir les noves dades de consums i tractar-les.

També s'ha continuat treballant per aconseguir tancar un conveni amb la Caixa Andorrana de Seguretat Social, tal com ja s'ha fet menció en l'apartat d'estadístiques demogràfiques i socials.

Quant a l'actualització i al manteniment dels sistemes d'informació estadística, es va adjudicar a finals del 2023 la nova eina de governança i qualitat de la dada i, durant els anys 2024 i 2025 s'ha treballat amb el Registre de Població (REP), que tindrà una continuïtat amb la plataforma d'analítica avançada l'any 2026 amb la integració de les seves ETL's i els processos de control de qualitat. Es continuarà amb la resta dels registres clau, empreses i territori, a mesura que es vagin assolint formacions i capacitacions sobre les eines. Es va finalitzar amb èxit el segon cas d'ús amb l'eina de governança i qualitat de la dada per a millorar l'Inventari de Fonts Administratives (A228).

La incorporació de l'Agència de la Dada com a organisme responsable d'aquests projectes de transformació digital permetrà més agilitat en la seva escalabilitat a la resta d'organismes i administracions generals, amb la col·laboració del Departament d'Estadística i l'Oficina d'Intel·ligència de la Dada.

Pel que fa a l'activitat A229 Model Genèric del Procés estadístic (GSBPM), durant l'any 2025 i després dels treballs inicials, centrats en l'estudi i la definició d'un model de gestió i anàlisi de processos per al Departament d'Estadística, així com en l'elaboració d'un full de ruta i l'intercanvi d'experiències amb diferents organismes estadístics internacionals, s'ha avançat en el desplegament pràctic d'aquest model mitjançant l'execució satisfactòria de quatre proves pilot corresponents a diferents activitats de les àrees del Departament

d'Estadística. Aquestes proves han permès validar la metodologia de treball, identificar necessitats específiques i començar a definir de manera estructurada els processos vinculats a les activitats estadístiques.

Paral·lelament, i de manera coordinada amb l'Oficina de Processos del Departament de Transformació Digital, s'ha seleccionat l'eina Adonis com a plataforma de suport per a la modelització i documentació dels processos. Amb aquesta finalitat, s'han dut a terme diverses sessions de formació i capacitació dirigides al personal implicat, amb l'objectiu d'adquirir els coneixements necessaris per a la utilització de l'eina i per a l'elaboració, en una primera fase, dels models AS-IS dels processos existents.

Aquest treball constitueix una base essencial per continuar avançant cap a una visió global i integrada dels processos del Departament. Està prevista la seva continuïtat amb altres activitats essencials del Departament durant els següents programes, amb la voluntat d'estendre progressivament la modelització i l'anàlisi de processos a la totalitat de les activitats previstes en el Pla estadístic. Finalment, com a darrera etapa, s'analitzaran els processos i, si és possible, s'intentaran millorar.

Per altra banda, durant el 2025, el personal tècnic s'ha format de manera molt satisfactòria sobre l'eina de *Business Intelligence Power BI* per poder elaborar quadres de comandament interactius i dinàmics, conjuntament amb infografies amb la intenció de fer-los públics durant els pròxims programes estadístics al web d'estadística. D'aquesta manera, es generarà un nou apartat, on s'inclouran en un mateix quadre de comandament les dades d'una forma més visual i gràfica a les dades públiques per temàtica (població, educació, mercat laboral, turisme, transport, protecció social, salut, finances del sector públic o personal de l'administració pública), tot amb aquesta nova plataforma pública d'intel·ligència de dades.

També s'ha continuat treballant amb una altra qüestió tant estratègica per un departament d'estadística com la protecció de les dades. Després de la contractació l'any 2024 dels serveis d'assessorament en matèria de protecció de dades personals i dels primers treballs d'elaboració del Registre d'Activitats de Tractament (RAT), havent analitzat les necessitats de compliment i els seus riscos, obtenint un pla d'acció amb mesures correctors i d'altres tasques d'adaptació de convenis, cartes adaptades i altres documents del departament, noves clàusules de protecció de dades, nous treballs han continuat durant l'any 2025.

S'han establert procediments efectius de custòdia de la informació confidencial, s'ha format a tot el personal del departament sobre l'obligació de guardar el secret estadístic i dels procediments establerts en cada moment. S'ha donat més informació als col·laboradors d'enquestes sobre la protecció que es proporciona a les dades subministrades.

S'ha elaborat un model de conveni marc com a base aplicable, seguint els criteris estipulats al Reglament en vigor per a la regulació de convenis entre els organismes del Sistema estadístic. S'han establert mecanismes d'intercanvi d'informació segura seguint les directrius del Departament de Transformació Digital.

Com a altra qüestió molt estratègica i prioritària, s'ha continuat treballant en la gestió acurada dels recursos humans, amb l'objectiu de cobrir totes les places vacants i també sobre la creació de noves places per tal de complir amb les recomanacions fetes pel Fons Monetari Internacional i altres organismes, amb la finalitat de dotar amb un màxim de recursos humans el departament per poder complir totes les activitats estadístiques previstes al Pla d'estadística.

Durant l'any 2025, tant la memòria justificativa com la memòria econòmica que van acompanyar el Projecte de Llei del nou Pla d'estadística 2026-2029 van preveure la creació de noves places, per poder créixer i consolidar en personal fix.

Així, en l'elaboració del Pressupost pel 2026 es va preveure la creació de quatre noves places, un tècnic jurista, un tècnic d'anàlisi de la informació estadística per l'àrea d'estadístiques econòmiques i dos controladors de dades.

També s'ha donat molta importància a l'activitat A196 referent a la formació i perfeccionament professional i s'han previst i efectuat moltes formacions al personal del Departament d'Estadística.

Registres estadístics de territori, població i empreses

Els registres estadístics són les eines estructurants que han de permetre normalitzar i homogeneïtzar la informació, motiu pel qual se n'ha impulsat el desenvolupament. Entre aquests registres, hi ha els de població, territori i empreses. El Registre de Població (REP) consisteix en la integració de les bases de dades que inclouen informació de la població resident i flotant (persones que resideixen puntualment al Principat, però que no se les considera part del cens oficial: turistes, excursionistes, fronterers i temporers), amb l'objectiu d'identificar i unificar la informació relativa a la població, el seu comptatge i la seva descripció. En aquest sentit, s'han desenvolupat els treballs de tractament i integració de les dades de la principal base de dades, els censos parroquials. Continua pendent, però, la integració d'altres fonts de dades, la més important de les quals és la relativa a la Caixa Andorrana de Seguretat Social (CASS).

Les primeres fases del projecte de construcció del Registre Estadístic de Territori (RET) i la primera vista estàtica d'aquest registre s'han finalitzat. Actualment, es continua treballant en l'etapa d'automatització i integració de les dades per poder tenir un registre dinàmic i actiu, en què únicament queda per completar el darrer procés, enllaçant el treball de camp amb les dades de les fonts administratives, de forma dinàmica i automatitzada. També s'està treballant en la creació d'un registre únic per unitat i en la seva estructura, perquè puguin ser utilitzats en l'àmbit de Govern i de l'Administració, per tothom, així com pel Departament de manera interna, i per altres entitats públiques i/o parapúbliques, ja que aquest és un dels objectius del RET.

En aquest sentit, també, s'ha continuat impulsant la realització d'un Registre Estadístic d'Empreses (REE) que recull els lligams entre les unitats jurídiques i administratives amb les unitats econòmiques, és a dir, les relacions que hi ha entre les societats i empresaris (persones físiques), amb els diferents comerços que tenen en propietat. S'ha tingut accés a les principals bases de dades, tals com el registre de comerç, el registre de societats, el registre de professionals titulats i el registre tributari, i s'han desenvolupat les tasques de normalització i homogeneïtzació de llur informació. També s'han creat les relacions i correspondències entre les diferents fonts, la qual cosa ha permès la identificació de la unitat "empresa", considerada com la combinació d'unitats legals que són organitzades per desenvolupar una activitat econòmica. Una primera versió ja està disponible. Les dades s'actualitzen de forma contínua i automàtica. Es treballarà per poder integrar aquest registre amb altres registres, com el Registre Estadístic de Territori (RET), i definir l'eina idònia per fer aquest procés d'integració i la seva difusió, on, *a priori*, s'utilitzarà la plataforma d'analítica avançada, conjuntament amb l'eina de governança i qualitat de la dada, per poder relacionar tots els models de dades i registres d'una forma més controlada, segura i precisa.

Amb l'execució del darrer Programa estadístic 2025 es tanca el Pla d'estadística 2022-2025.

Aquest segon Pla es va elaborar amb un total de 228 activitats estadístiques i aquest nombre es va veure incrementat per les dues activitats que es van crear al decurs d'execució del Pla, una al Programa 2024 amb la incorporació de l'activitat A234. Índex de vendes de comerç al detall i una altra al Programa 2025 amb l'activitat A235. Registre energètic nacional.

Així si ens fixem al percentatge de desplegament, aquest és superior al 100% en haver incorporat aquestes dues activitats i acaba en el 100,88%. En la taula següent es mostra

el nombre d'activitats desplegades en cada un dels programes i per àmbits temàtics així com el grau de desplegament acumulat de tot el Pla 2022-2025.

Àmbits de les activitats estadístiques per programes estadístics

Pla estadístic 2022-2025	Programes estadístics				Pla 2022-2025
	2022	2023	2024	2025	Grau de desplegament acumulat 2022-2025
Estadístiques demogràfiques i socials	93 41%	84 41%	84 41%	86 41%	85 40%
Estadístiques econòmiques	65 28%	61 30%	60 29%	61 28%	63 28%
Medi ambient i estadístiques multiàmbit	41 18%	31 16%	34 17%	37 18%	41 19%
Aspectes metodològics	7 3%	7 3%	6 3%	6 3%	6 3%
Qüestions estratègiques	22 10%	20 10%	20 10%	20 10%	22 10%
Total	228 100%	203 100%	204 100%	210 100%	217 100%
					230 100,88%*

Pel que fa al percentatge de compliment, aquest es basa en el nombre de variables acomplertes sobre el total de variables que conté cada un dels programes del Pla 2022-2025.

La taula que es mostra a continuació presenta informació sobre el percentatge de compliment de cadascun dels programes estadístics anuals. Aquest percentatge s'ha calculat a partir del nombre de variables efectivament acomplertes amb relació al nombre total de variables previstes per cada activitat estadística i programa anyal.

Pla Estadístic	Pla estadístic 2022-2025			
Programa estadístic	2022	2023	2024	2025
Variables acomplertes	757	720	775	756
Variables totals	883	855	880	896
Compliment	86%	84%	88%	84%

D'altra banda, el compliment del Pla d'estadística, tal com s'ha indicat en els criteris tècnics, s'ha avaluat com el percentatge de programes estadístics anuals en què l'activitat ha presentat un grau de compliment superior al 0% respecte del total de programes estadístics anuals en què estava previst durant la vigència del Pla d'estadística 2022-2025. Finalment, el grau de compliment global del Pla s'ha obtingut mitjançant una mitjana ponderada dels percentatges de compliment de les activitats, tenint en compte el nombre d'activitats que presenten cadascun dels nivells de compliment observats. Del resultat final d'aquest càlcul ponderat, podem concloure que el **compliment del Pla d'estadística 2022-2025 ha estat del 86,1%.**

	2022	2023	2024	2025	Pla estadístic 2022-2025
Activitats complertes	169	178	192	201	214
Activitats no complertes	34	26	18	16	16
Activitats no incloses per periodicitat	27	26	20	13	0
Total activitats	203	204	210	217	230

Percentatge de compliment	Nombre d'activitats
100%	178
75%	17
50%	10
33%	1
25%	8
0%	16
Total activitats	230
Mitjana ponderada	86,1%

5. Gestió econòmica i pressupostària

Tipus de despesa	Import definitiu	import executat	Import disponible
Serveis Generals	619.487,79	544.745,94	74.741,85
Llicències	252.470,75	247.636,23	4.834,52
Treb. Emp. Procesament de dades	103.176,53	32.879,04	70.297,49
Treb emp. Pàgina web	20.885,00	20.885,00	0,00
Equip. Proce. d'inf.	9.780,44	9.775,43	5,01
Mobiliari	494,06	0,00	494,06
Reunions i cursets	39.928,15	31.608,80	8.319,35
Serveis telefònics i postals	24.938,19	23.938,19	1.000,00
Vestuari	358,04	358,04	0,00
Recollida de dades	94.710,39	50.335,78	44.374,61
Reemb.diet. funcion.	25.000,00	4.025,66	20.974,34
Locomoció/despla.	18.036,94	3.322,27	14.714,67
Total	1.209.266,28	969.510,38	239.755,90