



Govern d'Andorra

---

# MEMÒRIA DEPARTAMENT DE TERRITORI 2023

Ministeri de Territori i Urbanisme  
Andorra la Vella, abril del 2024

---

Informe

# MEMÒRIA

## DEPARTAMENT DE TERRITORI 2023

---

---

MINISTERI DE TERRITORI I URBANISME

## ÍNDEX

|    |                                                                      |    |
|----|----------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | OBJECTIUS.....                                                       | 5  |
| 2. | ÀREA DE CONSERVACIÓ I EXPLOTACIÓ DE CARRETERES.....                  | 6  |
| a. | Activitats de conservació ordinària.....                             | 6  |
| b. | Projectes i obres de conservació.....                                | 6  |
| c. | Treballs d'urgència no programats.....                               | 7  |
| d. | Viabilitat hivernal.....                                             | 7  |
|    | Sector COEX Nord .....                                               | 7  |
|    | Sector COEX Orient.....                                              | 8  |
|    | Sector COEX Centre-Sud.....                                          | 8  |
| e. | Taller mecànic .....                                                 | 10 |
| 3. | ÀREA D'OBRA PÚBLICA.....                                             | 12 |
| a. | Obres acabades durant l'any 2023.....                                | 12 |
| b. | Obres adjudicades durant l'any 2023 .....                            | 12 |
| c. | Arxiu d'obres públiques.....                                         | 12 |
| 4. | ÀREA DE GABINET TÈCNIC .....                                         | 14 |
| a. | Pavimentació de carreteres .....                                     | 14 |
| b. | Senyalització horitzontal de les carreteres .....                    | 14 |
| c. | Auscultació i manteniment de ponts i obres de fàbrica .....          | 14 |
| d. | Auscultació i seguiment de zones afectades per riscos geològics..... | 14 |
| 5. | ÀREA DE SUPORT I MANTENIMENT D'EDIFICIS.....                         | 16 |
| a. | Actuacions de guàrdia .....                                          | 16 |
| b. | Activitats de conservació subcontractades .....                      | 17 |
|    | Pintura a l'interior d'escoles.....                                  | 17 |
|    | Manteniment integral de dos escoles .....                            | 17 |
|    | Subministrament de gasoil.....                                       | 17 |
| c. | Actuacions fetes amb personal intern .....                           | 18 |
| d. | Accions de millora.....                                              | 18 |
|    | Instal·lació de fonts d'aigua .....                                  | 18 |
|    | Noves aules TCAI.....                                                | 18 |
|    | Noves aules d'estètica .....                                         | 18 |
|    | Nova aula d'odontologia.....                                         | 18 |
|    | Treballs d'accessibilitat.....                                       | 18 |
| 6. | ADMINISTRACIÓ I GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA.....                           | 19 |
| a. | Pressupost del 2023 del Ministeri de Territori i Urbanisme .....     | 19 |

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| b. Pressupost d'inversió del 2023 del Ministeri de Territori i Urbanisme (capítols 6 i 7) | 20 |
| 7. CONCLUSIÓ.....                                                                         | 23 |

## 1. OBJECTIUS

El Departament de Territori, del Ministeri de Territori i Urbanisme, inclou diverses àrees de responsabilitat, com la conservació i la millora de la infraestructura viària, la supervisió i la gestió dels projectes d'obra pública, el manteniment dels edificis governamentals i altres iniciatives per millorar la qualitat de vida dels ciutadans.

**Supervisió i gestió de projectes d'obra pública:** planificació, execució i seguiment de diversos projectes d'obra pública a Andorra, com la construcció i millora de carreteres per proporcionar un entorn més segur i funcional als ciutadans.

**Conservació i millora de la infraestructura viària:** manteniment òptim de les carreteres generals i secundàries d'Andorra, així com de les infraestructures associades, per assegurar un trànsit segur i eficient. Això inclou tant tasques de conservació ordinària com projectes i obres de millora de la infraestructura viària.

**Manteniment i conservació d'edificis i béns governamentals:** manteniment i conservació adequats dels edificis propietat del Govern d'Andorra, garantint un entorn adequat i segur per als treballadors i els usuaris dels serveis públics, així com de tot el parc mòbil (vehicles) de l'Administració.

**Millora de l'accessibilitat i serveis públics:** accions per millorar l'accessibilitat als serveis públics i als edificis governamentals, així com per optimitzar els serveis oferts a la ciutadania, com la instal·lació de fonts d'aigua potable, la habilitació d'aules educatives i altres millores relacionades amb la infraestructura pública.

Per poder dur a terme aquestes tasques, el Departament s'estructura en les àrees següents:

- Àrea de Conservació i Explotació de Carreteres.
- Àrea d'Obra Pública.
- Àrea de Gabinet Tècnic.
- Àrea de Suport i Manteniment d'Edificis.

A més d'aquestes àrees, el Departament s'ha compromès amb la digitalització i modernització de processos. Aquesta iniciativa implica la implementació de sistemes per millorar l'eficiència i la transparència en la gestió dels projectes d'infraestructura i el manteniment. La digitalització no només facilitarà l'accés a la informació i agilitzarà els processos interns, sinó que també permetrà una millor coordinació entre les diferents àrees del Departament i una resposta més eficaç i transparent a les necessitats dels ciutadans.

## 2. ÀREA DE CONSERVACIÓ I EXPLOTACIÓ DE CARRETERES

La missió de l'Àrea de Conservació i Explotació de Carreteres (COEX) és el manteniment de les carreteres generals i secundàries en condicions òptimes de conservació i explotació per garantir el bon estat de la xarxa viària del país, així com de totes les infraestructures associades.

Les instal·lacions estan situades estratègicament per tot el territori i faciliten la logística i el bon funcionament del servei perquè puguem arribar i actuar a tots els punts en el mínim temps possible.

### a. Activitats de conservació ordinària

Les principals activitats de conservació ordinària de l'àrea són la segada de vegetació (en cunetes i sota barreres), la neteja de cunetes, l'esporgat de branques, l'escombrat i la neteja de carreteres amb mitjans mecànics, la restitució de la senyalització vertical, i la neteja de túnels.

|                                                              |                            |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Segada de vegetació</b>                                   | 195 km CG*<br>280 km CS**  |
| <b>Neteja de cunetes</b>                                     | 110 km CG<br>164 km CS     |
| <b>Esporgat de branques</b>                                  | 10 km                      |
| <b>Escombrat i neteja de carreteres amb mitjans mecànics</b> | 5.200 km CG<br>7.950 km CS |
| <b>Restitució de la senyalització vertical i abalisament</b> | 780 unitats                |
| <b>Neteja de túnels</b>                                      | 23 km                      |

\* CG: carreteres generals

\*\* CS: carreteres secundàries

### b. Projectes i obres de conservació

Des de l'Àrea de Conservació i Explotació de Carreteres també es promouen obres d'estabilització de la plataforma de les carreteres, i millores en els drenatges longitudinals i transversals, entre d'altres. Els projectes realitzats durant l'any 2023 són els següents:

|                                                                            |              |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Implantació de barrera de seguretat</b>                                 | 237.839,52 € |
| <b>Actuacions de manteniment de la CS340 fase 5</b>                        | 298.260,77 € |
| <b>Treballs de tractament de talussos</b>                                  | 142.998,02 € |
| <b>Revisió d'ancoratges</b>                                                | 94.220,86 €  |
| <b>Reparació de xarxes de protecció contra la caiguda de blocs rocosos</b> | 89.651,42 €  |
| <b>Neteja de rius i torrents</b>                                           |              |
| <b>Reparacions de juntes de ponts</b>                                      | 172.993,91 € |

#### c. Treballs d'urgència no programats

Fora de l'horari laboral, el COEX s'organitza en guàrdies localitzables les 24 hores del dia els 365 dies de l'any.

En el decurs de l'any 2023 els efectius del COEX han fet **57 sortides** d'urgència.

Aquestes sortides es fan fora de l'horari habitual per donar resposta a les incidències que sorgeixin a la carretera i que representin un perill per a la circulació dels vehicles.

El COEX ha intervingut en la senyalització i la reparació d'elements de la carretera –com ara barreres de seguretat, senyalització vertical i fites delimitadores de calçada– malmesos per accidents de circulació.

S'ha intervingut en **49 accidents** provocats per la circulació de vehicles.

#### d. Viabilitat hivernal

Durant els mesos d'hivern, la viabilitat hivernal es converteix en un repte a causa de les condicions meteorològiques adverses. El fred, la neu i el gel poden afectar els carrers i les carreteres, fent-los perillosos per al trànsit.

Els equips de treta de neu del COEX efectuen les tasques de viabilitat hivernal amb mitjans propis. Garanteixen la treta de neu amb maquinària específica i eviten la formació de glaç amb l'estesa de fundents.

Per donar cobertura a tot el territori, ens organitzem en tres equips que es distribueixen en els sectors següents:

##### Sector COEX Nord

Dona cobertura a 106 km de carretera de la zona nord. Aquest sector dona servei a la CG3, la CG4 i la CG5, juntament amb totes les carreteres secundàries adjacents.

### Sector COEX Orient

Dona cobertura a 70 km de carretera de la zona d'orient. Aquest sector dona servei a la CG2 i les carreteres secundàries adjacents.

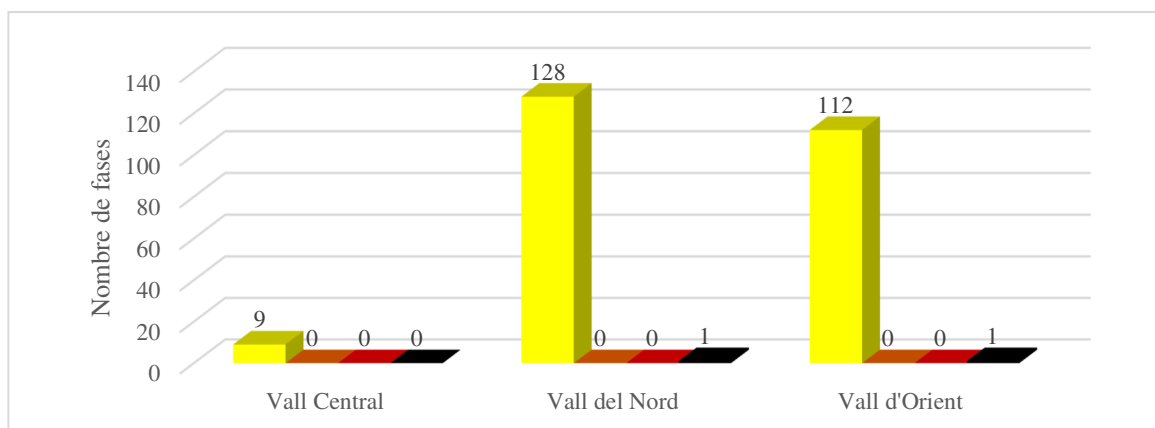
### Sector COEX Centre-Sud

Dona cobertura a 95 km de carretera de la zona centre-sud. Aquest sector dona servei a la CG1 fins a la frontera espanyola i a la CG2 fins a Meritxell, així com a les carreteres secundàries adjacents.

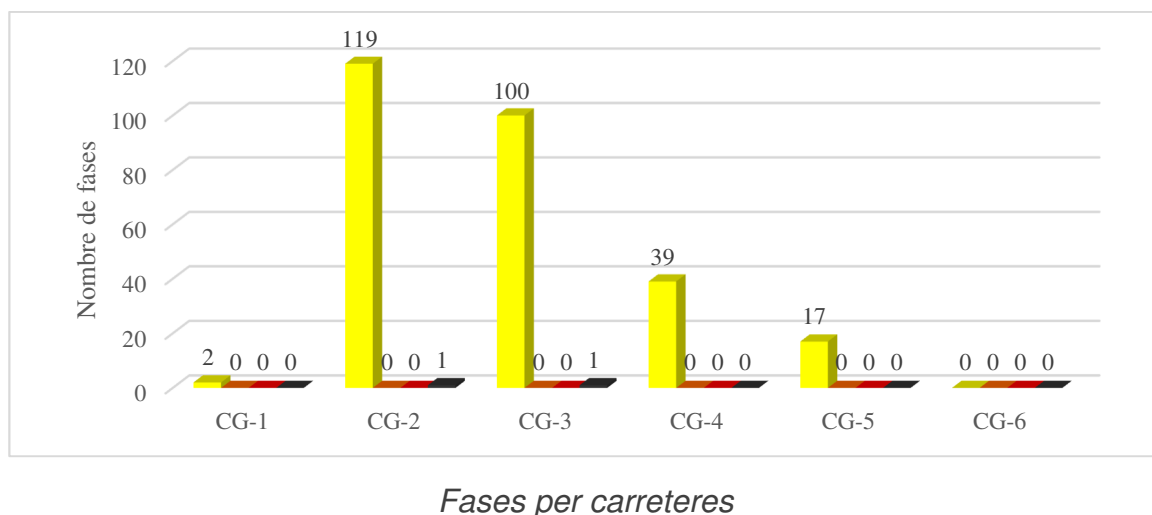
Durant l'any 2023, s'ha redactat i actualitzat el **Pla director de viabilitat hivernal** per a la temporada 2023-2024. Aquest pla inclou totes les tasques per dur a terme la treta de neu i la vigilància d'allaus que afecten les carreteres generals i secundàries d'Andorra i descriu els diferents nivells de servei exigits per cada via i els mitjans disponibles per dur a terme el servei. També inclou els diferents protocols en què participa el COEX tant en l'àmbit nacional com en l'internacional.

La responsabilitat d'activar i desactivar les fases de viabilitat hivernal recau en el COEX d'acord amb el que estableix el **Protocol de coordinació en cas de nevades** del Principat d'Andorra.

De les tres valls principals del Principat, aquella en la qual s'han activat més fases és la vall del Nord, amb 129 fases, seguida de la vall d'Orient, amb 113 fases, i en últim lloc la vall Central, amb 9 fases.



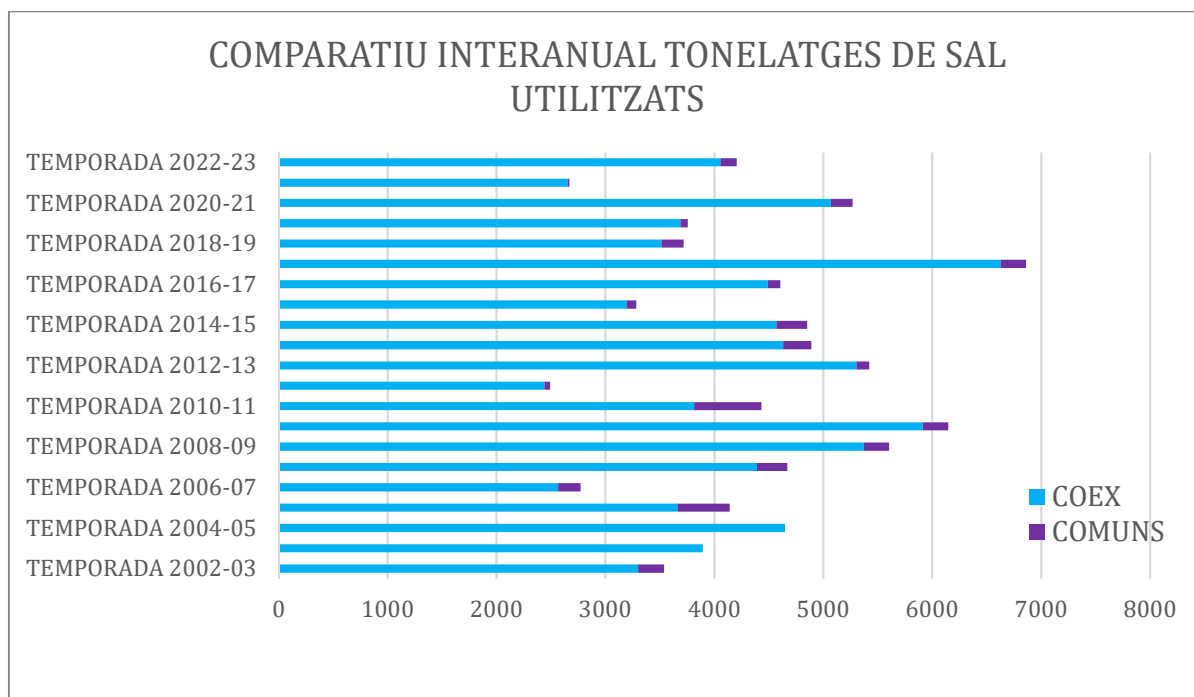
*Fases en les tres valls*



Durant la temporada d'hivern 2022/2023, s'han fet sortides de manteniment preventiu i de treta de neu durant **181 dies** i s'han recorregut **30.993 km** en treballs de treta de neu.

És important destacar també que durant la campanya d'hivern el COEX ha netejat un total de **167 km** de voravies en carreteres generals.

Pel que fa al consum de fundents per a carretera, durant la temporada d'hivern és van enregistrar uns consums de sal de 4.205 tones. Aquest consum és proper a la mitjana dels últims anys.



### e. Taller mecànic

La Unitat del Taller Mecànic del COEX és l'encarregada de fer el manteniment i la reparació dels vehicles i la maquinària de l'Àrea.

Així mateix, efectua la reparació de tots els vehicles de l'Administració general i dels cossos especials. De cara a facilitar el funcionament i l'organització del treball, és necessari demanar cita abans de portar el vehicle al taller.

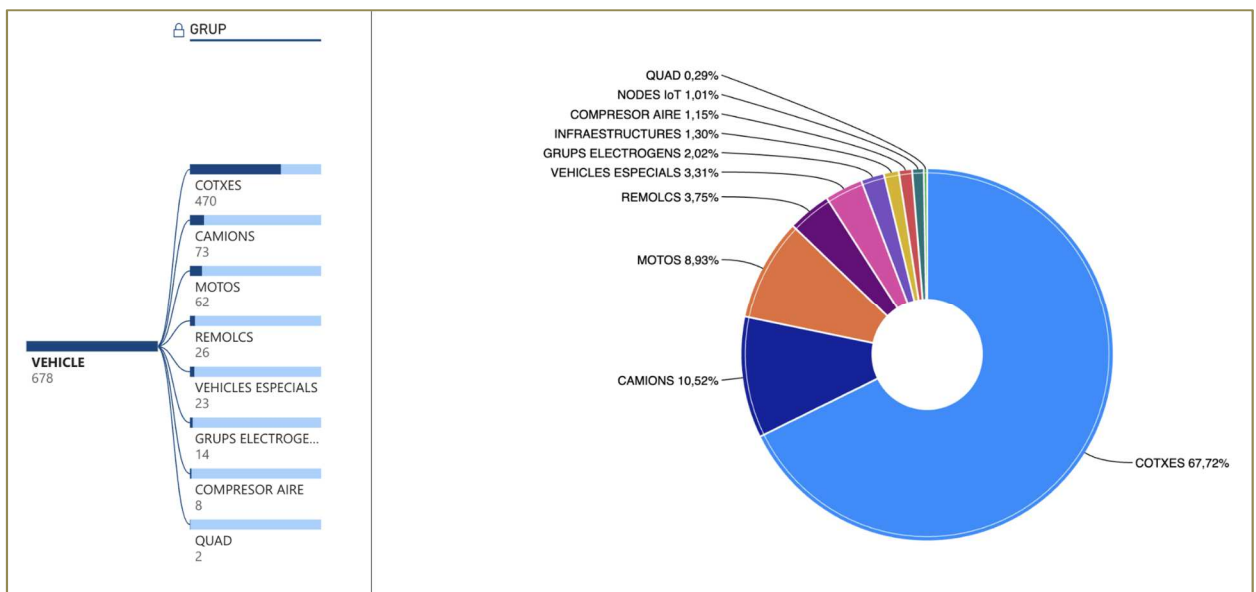
La Unitat del Taller Mecànic consta de dos línies de treball: un taller de vehicles lleugers i un taller de vehicles pesants, així com un espai dedicat a la reparació i el manteniment de ciclomotors i motocicletes dels diferents departaments del Govern.

El taller de vehicles lleugers compta amb cinc ponts elevadors i s'hi efectuen els manteniments i les reparacions de tots els turismes del parc mòbil del Govern (vehicles oficials, serveis administratius, Policia, Bombers, Banders, COEX, etc.).

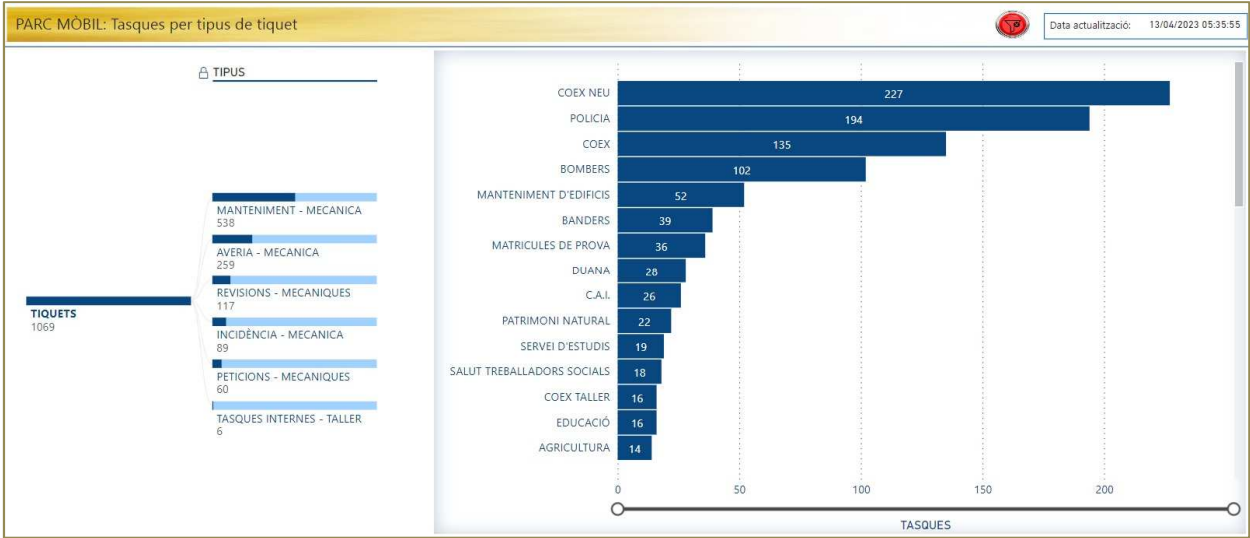
El taller de vehicles pesants disposa de dos ponts grua i una fossa de treball, i s'hi duen a terme els manteniments i les reparacions de tots els vehicles, la maquinària i els grups mecànics industrials com ara dúmpers, carregadores, camions escombra, escales de bombers, vehicles de treta de neu, etc.

A la temporada d'hivern, s'activa una guàrdia en permanència de 24 hores, des del 15 de novembre fins al 30 d'abril, per garantir el servei als equips de viabilitat hivernal. Aquest servei s'efectua mitjançant dos vehicles equipats per fer les tasques del taller mòbil que permeten reparar *in situ* les possibles avaries de les màquines llivaneu.

En el gràfic següent es pot veure el repartiment de vehicles i maquinària en funció dels departaments i serveis del Govern.



L'any 2023 hi ha hagut un total de **1.069 intervencions**, que les dos taules següents desglossen en funció del tipus de tasca en mecànica i del departament o servei del Govern per al qual s'han efectuat.



### 3. ÀREA D'OBRA PÚBLICA

L'Àrea d'Obra Pública del Govern d'Andorra és responsable de la planificació d'infraestructura d'Andorra. Aquesta àrea té un paper fonamental en la millora de la xarxa viària i en altres aspectes relacionats amb la infraestructura del país, com és la gestió i la digitalització de l'arxiu d'obres públiques del Govern d'Andorra.

#### a. Obres acabades durant l'any 2023

| Títol                                | Import (€)   |
|--------------------------------------|--------------|
| Cardemeller, sector 1                | 392.238,83   |
| PSIVA fase 1, Encamp                 | 119.984,77   |
| Enllaç Juberrussa CG1                | 2.394.075,99 |
| Voravia Ràdio Andorra                | 224.942,35   |
| Estabilització CS Fontaneda          | 1.292.746,02 |
| Reposició d'accés a la CG5, pk 0+350 | 436.874,70   |
| Eixample CG2 L'Aldosa                | 2.870.160,23 |

#### b. Obres adjudicades durant l'any 2023

| Títol                                       | Import (€)   |
|---------------------------------------------|--------------|
| Desviació de la Massana, tram 2             | 8.359.026,67 |
| Voravia CG4, La Massana-Erts, sector 1      | 627.935,52   |
| PSIVA Encamp, connexió Ossa                 | 248.165,98   |
| Desplaçament canonada Escola Canillo        | 49.869,91    |
| Apantallament acústic boca nord túnel Tàpia | 26.413,04    |

#### c. Arxiu d'obres públiques

L'Àrea d'Obra Pública té la responsabilitat de gestionar l'arxiu d'obres públiques del Govern d'Andorra. A més de mantenir-lo actualitzat, ara n'està gestionant la digitalització per millorar-ne l'accessibilitat i facilitar-ne la consulta i la gestió de projectes antics.

Aquesta iniciativa respon a la necessitat de modernitzar els processos i d'adaptar-se als canvis tecnològics, garantint alhora la preservació i l'organització eficient de la informació relacionada amb les obres públiques del país. La digitalització de l'arxiu permetrà un accés més ràpid i fàcil a la documentació històrica, alhora que simplificarà les tasques de gestió i seguiment dels projectes per part del personal del Ministeri i d'altres entitats relacionades. Això pot contribuir a millorar la eficiència i la transparència en la planificació i execució d'obres públiques, i fomentar, així, una gestió més efectiva dels recursos i una presa de decisions més informada.

## 4. ÀREA DE GABINET TÈCNIC

### a. Pavimentació de carreteres

L'Àrea del Gabinet Tècnic és l'encarregada de la pavimentació de carreteres d'Andorra, i es dedica a la construcció, el manteniment i la millora dels paviments de les carreteres generals, secundàries i carrers. L'àrea té la responsabilitat de garantir que les carreteres d'Andorra estiguin en òptimes condicions per al trànsit, assegurant una superfície de conducció segura i fiable per als vehicles.

Durant l'any 2023, ha finalitzat la campanya de pavimentació del 2022 i s'ha adjudicat la campanya del 2023, amb un import adjudicat de 2.999.193,06 €.

### b. Senyalització horitzontal de les carreteres

L'Àrea de Gabinet Tècnic és l'encarregada de la senyalització horitzontal de carreteres d'Andorra, tant generals com secundàries. Aquesta senyalització és necessària per garantir la funcionalitat i seguretat de les carreteres d'Andorra.

L'any 2023 s'ha adjudicat el projecte 0010/2023, per un termini de sis anys i un import de 189.166,16 €/any, per als treballs de senyalització horitzontal de les carreteres.

### c. Auscultació i manteniment de ponts i obres de fàbrica

L'Àrea s'encarrega del manteniment dels ponts a Andorra i té com a responsabilitat garantir que aquestes estructures estiguin en bon estat de conservació i siguin segures per al trànsit i els vianants.

L'equip responsable efectua inspeccions regulars als ponts de la xarxa de carreteres d'Andorra per avaluar el seu estat de conservació i identificar qualsevol possible patologia. A partir de l'inventari de ponts, es prioritzen els que presenten problemes més urgents.

Basant-se en les conclusions de les inspeccions i avaluacions, l'Àrea elabora i executa projectes de rehabilitació per corregir les patologies detectades. Això pot incloure reparacions estructurals, millora de la impermeabilització i substitució d'elements malmesos, entre d'altres.

Les principals accions del equip durant l'any 2023 han sigut el seguiment i la supervisió de l'obra de rehabilitació del pont nou d'Anyós i la redacció del projecte de rehabilitació del pont de Lisboa.

### d. Auscultació i seguiment de zones afectades per riscos geològics

L'Àrea s'encarrega també de la realització de treballs d'auscultació geològica i geotècnica i del seguiment tècnic en diverses zones del territori d'Andorra. Els

treballs requereixen una elevada responsabilitat tècnica i inclouen el control tècnic i el seguiment d'eventuals moviments del terreny amb impacte en infraestructures públiques i zones urbanes. Les zones estudiades són les següents:

- Zona de les Tarteres a Sant Julià de Lòria.
- Zona de Fontanals a la Massana.
- Zona del Pedral a Encamp, amb potencial afectació sobre la zona edificada del Solà d'Encamp.
- Zona del Forn a Canillo.
- Zona del Fener a Escaldes-Engordany.
- Zona de Vila-Beixalís.
- Zona de Sispony.

La freqüència de les mesures d'auscultació varia per a cada zona: es fan amb una periodicitat anual o trimestral, segons el cas. Els informes també es generen segons aquesta periodicitat, amb la inclusió d'informació addicional segons les demandes del Ministeri de Territori i Urbanisme. Es destaca la importància de la disponibilitat immediata de l'empresa adjudicatària per respondre a situacions d'emergència, amb un termini màxim de 48 hores per lliurar informes després de la mobilització dels equips.

A part d'aquestes zones, també es fa un seguiment específic de la zona de la Portalada. En aquesta zona, ja hi ha hagut una esllavissada, amb afectació de la circulació de la CG1, que ha posat en perill la seguretat dels conductors i d'un centre comercial proper. El seguiment continu del moviment del terreny permet detectar qualsevol risc i prendre mesures preventives per evitar accidents i garantir la seguretat pública.

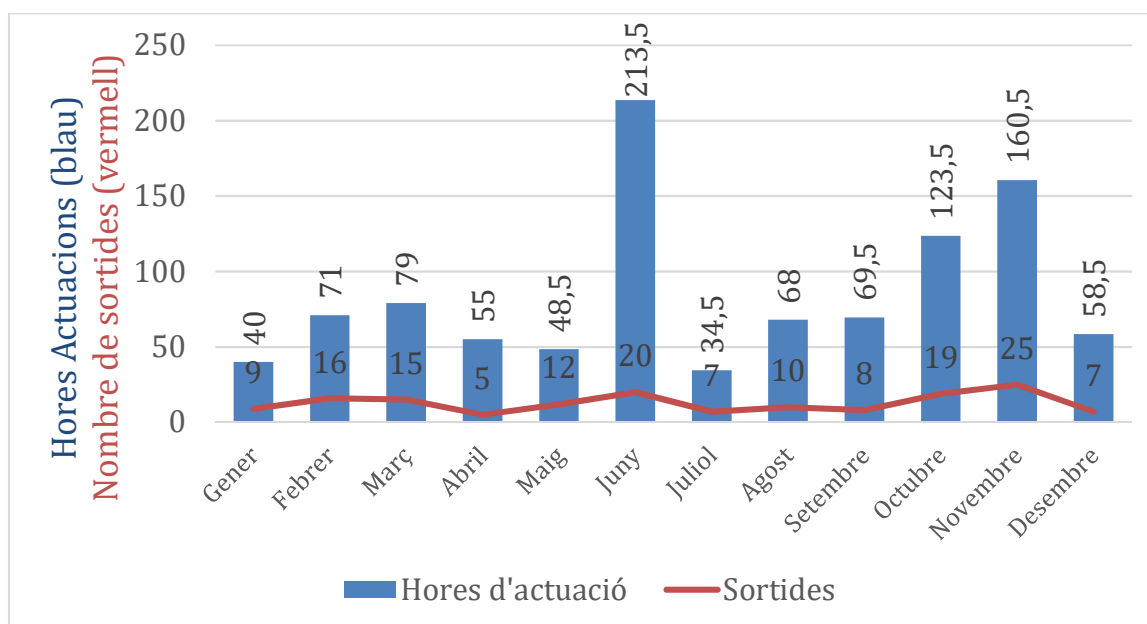
## 5. ÀREA DE SUPORT I MANTENIMENT D'EDIFICIS

L'Àrea de Suport i Manteniment d'Edificis és l'encarregada, entre altres qüestions, del manteniment i la conservació de tots els edificis propietat del Govern d'Andorra.

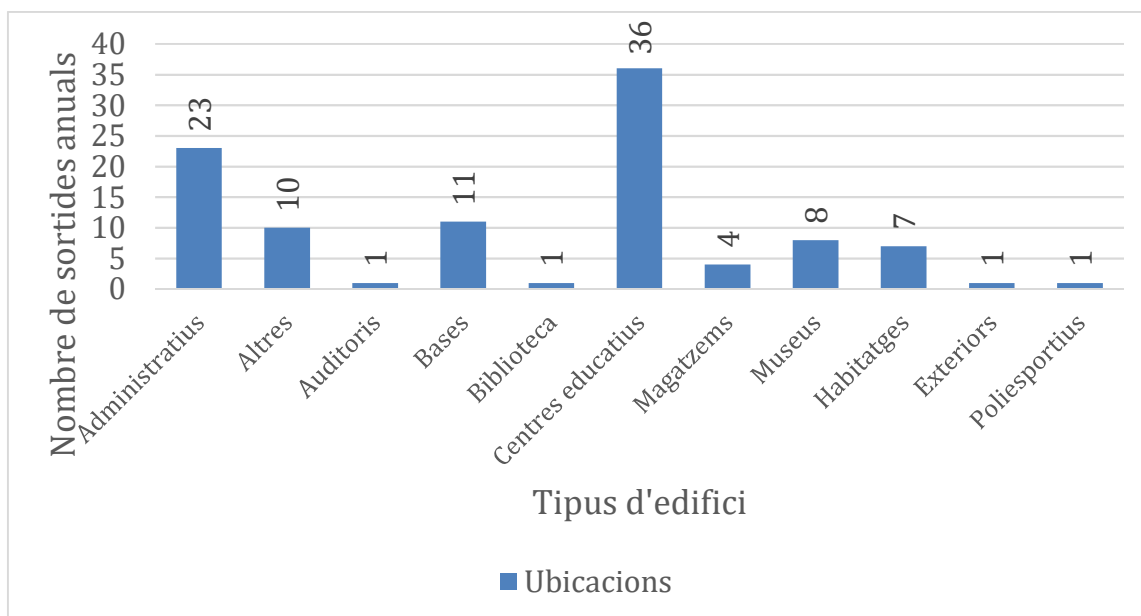
A finals de l'any 2023, l'Àrea comptava amb un total de 34 persones, entre personal d'oficina, operaris especialistes en el sector i operaris generalistes, per poder fer front al manteniment i les urgències.

### a. Actuacions de guàrdia

Durant l'any 2023, s'han hagut de fer 153 sortides de guàrdia, amb la distribució següent (per mesos i per tipus d'edificació):



*Hores d'actuació i nombre de sortides per mesos*



*Nombre d'edificacions on s'han fet actuacions*

#### b. Activitats de conservació subcontractades

##### Pintura a l'interior d'escoles

S'ha contractat la pintura interior del Centre de Formació Professional d'Aixovall (41.883,91 €) i de les façanes malmeses de l'Escola Andorrana de Batxillerat (11.025,54 €).

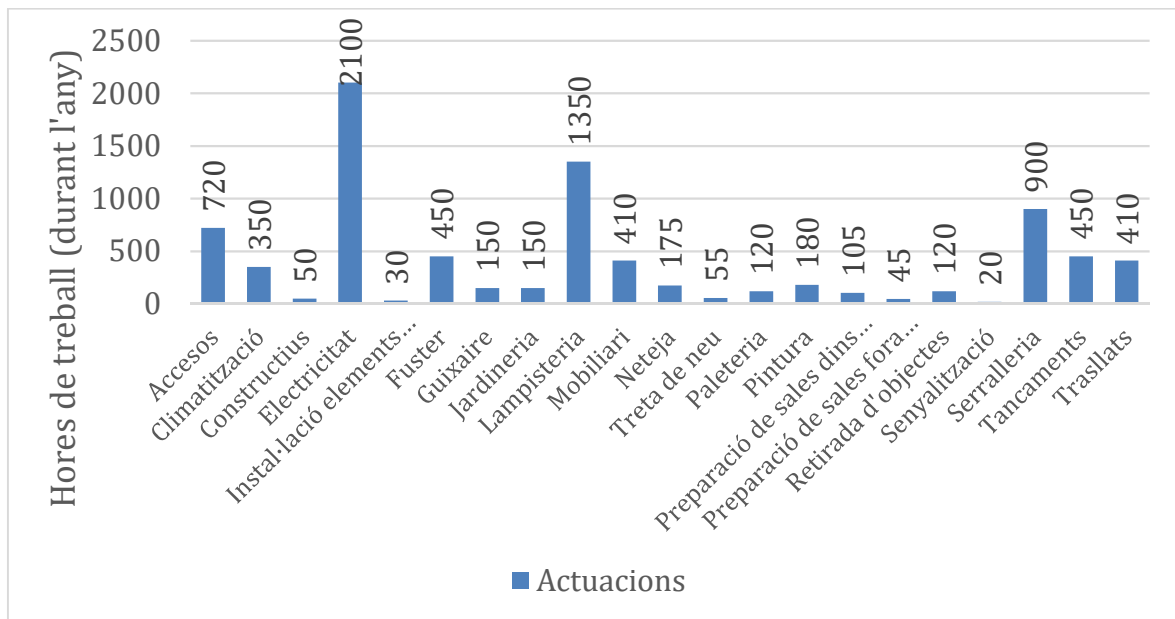
##### Manteniment integral de dos escoles

S'ha contractat el manteniment integral de les escoles Andorrana i Espanyola d'Escaldes-Engordany (42.000 €) i de les escoles Andorrana i Francesa de Canillo (25.000 €).

##### Subministrament de gasoil

S'ha contractat el subministrament de gasoil de calefacció per a diferents departaments del Govern per un volum d'aproximadament un milió de litres.

### c. Actuacions fetes amb personal intern



### d. Accions de millora

#### Instal·lació de fonts d'aigua

S'han instal·lat tres fonts d'aigua potable per reduir el consum d'envasos de plàstic i fomentar els envasos reutilitzables.

- Escola Andorrana de Maternal de Sant Julià de Lòria.
- Escola Francesa de Maternal d'Encamp.
- Escola de Batxillerat.

#### Noves aules TCAI

S'han habilitat dos aules al Centre de Formació Professional per poder desenvolupar la formació professional de tècnic en cures auxiliars d'infermeria.

#### Noves aules d'estètica

S'han habilitat dos aules al Centre de Formació Professional per poder desenvolupar la formació professional d'estètica.

#### Nova aula d'odontologia

S'ha habilitat una aula al Centre de Formació Professional per poder desenvolupar la formació de tècnic en odontologia amb tres llocs de pràctiques simultànies.

#### Treballs d'accessibilitat

S'ha habilitat un lavabo adaptat per a persones amb mobilitat reduïda per poder donar servei a una demanda concreta de l'Escola Francesa de Maternal d'Encamp.

## 6. ADMINISTRACIÓ I GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA

L'Àrea d'Administració i Gestió Pressupostària té una importància central dins del Ministeri de Territori i Urbanisme, ja que exerceix les seves funcions de manera compartida per dos departaments d'aquest Ministeri. L'Àrea és la responsable de coordinar i gestionar els recursos econòmics destinats tant al Departament de Territori com al d'Urbanisme.

En aquest context, l'Àrea d'Administració i Gestió Pressupostària exerceix un paper clau en la planificació i l'execució dels pressupostos d'inversió i funcionament del Ministeri de Territori i Urbanisme, garantint la coherència en la gestió financera dels dos departaments. Això permet, també, una coordinació efectiva entre els dos departaments. L'Àrea és responsable de:

- Elaborar l'avantprojecte de pressupost d'inversió i funcionament.
- Fer la reconducció dels crèdits pressupostaris.
- Crear els expedients comptables per als informes dels tècnics.
- Gestionar les certificacions, les factures i les retencions juntament amb els documents auxiliars per a la seva liquidació (albarans, actes de recepció provisional i definitiva...).
- Fer el seguiment del pressupost.
- Guardar al programa els documents relatius als contractes: actes d'obertura i de recepció, informes, pressupostos, avals...
- Redactar les cartes de sol·licitud de transferències i avanços de fons.

### a. Pressupost del 2023 del Ministeri de Territori i Urbanisme

El pressupost de l'any 2023 del Ministeri de Territori i Urbanisme va ascendir a 46.034.155,00 €. Aquesta xifra ja no té en compte les partides pressupostàries referents als Departaments de Mobilitat i Habitatge, que a partir del juny 2023 van deixar de pertànyer al Ministeri de Territori i Urbanisme.

El desglossament del pressupost per capítols és el següent:

| Capítol                              | Import               |
|--------------------------------------|----------------------|
| 1. Despeses de personal              | 3.677.740,00         |
| 2. Consum de béns corrents i serveis | 4.392.537,00         |
| 4. Transferències corrents           | 686.484,00           |
| 6. Inversions reals                  | 27.999.987,00        |
| 7. Transferències de capital         | 9.277.407,00         |
| 9. Passius financers                 | 0,00                 |
| <b>Total:</b>                        | <b>46.034.155,00</b> |

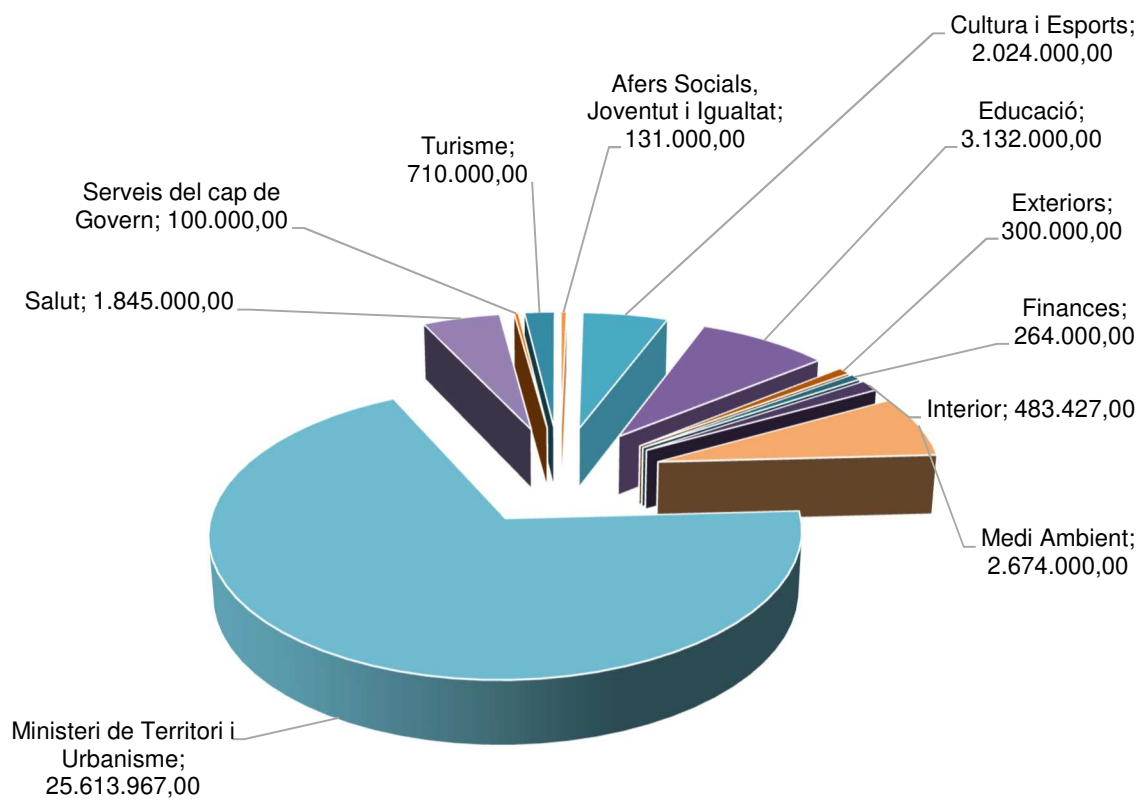
**b. Pressupost d'inversió del 2023 del Ministeri de Territori i Urbanisme (capítols 6 i 7)**

El pressupost d'inversió (capítols 6 i 7) de l'any 2023 del Ministeri de Territori i Urbanisme comprèn tant les obres pròpies del Ministeri com les peticions d'altres ministeris. L'import total del pressupost inicial ascendia a 42.645.394,00 €. Degut a la reestructuració dels ministeris arran del canvi de Govern al juny de 2023, el pressupost inicial del Ministeri de Territori i Urbanisme va quedar reduït a 37.277.394,00 €, ja que 243.000 € corresponien al Departament de Mobilitat, i 5.125.000 €, al d'Habitatge, àrees que a partir del juny del 2023 van passar a formar part d'altres ministeris o secretaries d'Estat.

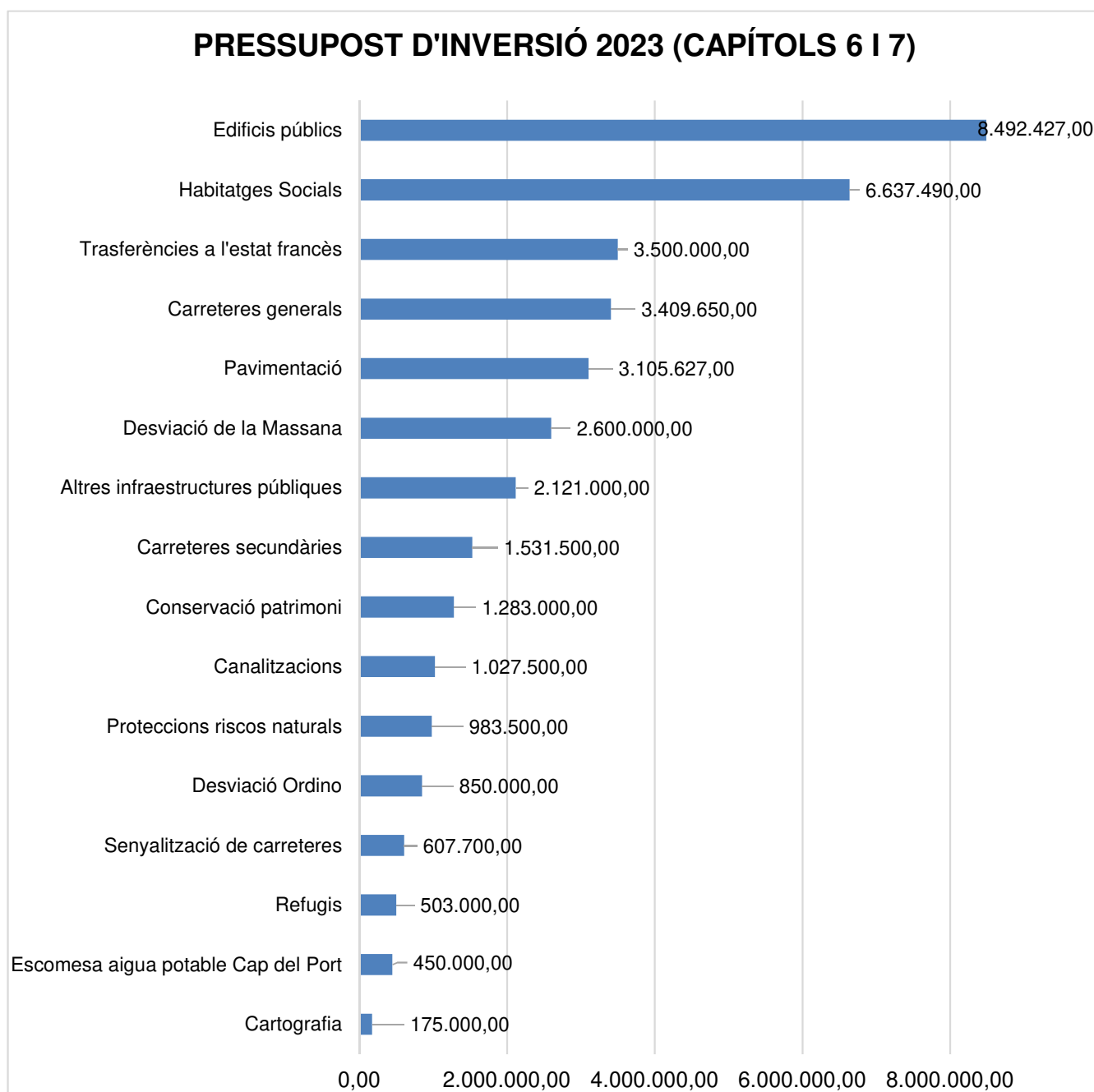
El desglossament del pressupost per ministeris o secretaries és el següent:

| Destinació                         | Import               | %              |
|------------------------------------|----------------------|----------------|
| Afers Socials, Joventut i Igualtat | 131.000,00           | 0,35%          |
| Cultura i Esports                  | 2.024.000,00         | 5,43%          |
| Educació                           | 3.132.000,00         | 8,40%          |
| Exteriors                          | 300.000,00           | 0,80%          |
| Finances                           | 264.000,00           | 0,71%          |
| Interior                           | 483.427,00           | 1,30%          |
| Medi Ambient                       | 2.674.000,00         | 7,17%          |
| Territori i Urbanisme              | 25.613.967,00        | 68,71%         |
| Salut                              | 1.845.000,00         | 4,95%          |
| Serveis del cap de Govern          | 100.000,00           | 0,27%          |
| Turisme                            | 710.000,00           | 1,90%          |
| <b>Total:</b>                      | <b>37.277.394,00</b> | <b>100,00%</b> |

## PRESSUPOST D'INVERSIÓ 2023 (CAPÍTOL 6 I 7)



La distribució del pressupost segons la destinació de les partides és la següent:



## 7. CONCLUSIÓ

La gestió del Departament de Territori, del Ministeri de Territori i Urbanisme d'Andorra, aborda una àmplia gamma de responsabilitats vitals per al funcionament efectiu del país, mostrant un compromís ferm amb la millora i la modernització de les infraestructures. Des de la conservació i millora de la infraestructura viària fins a la supervisió dels projectes d'obra pública i el manteniment dels edificis governamentals, l'objectiu principal és millorar la qualitat de vida dels ciutadans i garantir un entorn segur i funcional.

Mitjançant l'aplicació de la digitalització i la modernització dels processos, s'assegura una gestió i una coordinació eficient de totes aquestes àrees essencials per al desenvolupament i el benestar continu d'Andorra, assegurant un territori segur, funcional i accessible per a tots els seus ciutadans.